

曲江区绩效自评报告

(2025 年度)

评价类型： 项目实施过程评价 ☐

项目完成结果评价 ☒

项目名称： 曲江区公共绿化管养服务项目

项目单位：(公章)





填报人姓名： 陈年生

联系电话： 0751-6643889

填报日期： 2026 年 5 月 1 日

曲江区 2025 年度绩效自评报告

一、项目基本情况及自评结论

（一）项目基本情况

1. 项目依据区委、区政府会议精神，通过政府采购公开招标确定服务单位，服务期为 2023 年 1 月 16 日—2026 年 1 月 15 日，为期 3 年，由广州市花木有限公司承接运营。

2. 服务范围：涵盖曲江城区公共绿地、铜鼓大道、莲花大道、韶州大道、京港澳高速韶关南出口至马坝人遗址连接线、南华大道、G106 国道、X312 线、桂花大道等重点路段绿化，以及马鞍山风景林地、人民公园、市政园林设施、马鞍山后山公厕等日常管养，包含绿化浇灌、修剪、施肥、补植、除草、病虫害防治、保洁、时花种植、春节盆花摆放等全流程服务。

3. 项目管理：区市政管理中心建立常态化巡查与考核机制，实行不定期检查、月度量化考核，按考核结果核拨经费并实施质量扣款，2025 年度考核质量扣款共计 24.51 万元，有效督促服务单位提升管养质量。

（二）项目自评等级和分数

项目严格按照预算与合同执行，2025 年度预算资金 198.29 万元，实际支出 153.82 万元，资金执行率 78%。各项绩效指标全面完成，管护成效显著，生态环境与人居品质持续提升，自评得分 97.76 分，等级为优秀。

二、绩效表现

（一）资金使用情况

项目为财政年初预算保障项目，2025 年度预算安排 198.29 万元，实际支出 153.82 万元，资金全部用于绿化外包服务费用支付，专款专用、拨付规范、审批流程完善，无截留、挤占、挪用情况。

（二）绩效目标完成情况

1. 管护范围全覆盖：完成城区公共绿地 87.41 公顷、马鞍山风景林地 22.67 公顷的常态化管养。

2. 绿化管养成效突出 - 春节布置时花约 6000 盆，营造良好节日氛围；

- 补植乔木 300 余株、翠芦莉 14 万苗、灌木袋苗 13000 株，修复草皮 200 m²、时花地改种 770 m²；

- 修剪行道树 6000 余株、地被 72000 m²、草皮 13000 m²；

- 施用复合肥 17 吨，中耕除草 99800 m²，全面开展病虫害防治与抗旱防寒。

3. 管理机制有效运行：通过外包服务实现一人一岗、精细化作业，有效解决人员与经费不足问题，绿化管养标准与效率显著提升。

（三）综合效益

1. 生态效益：城区绿化景观持续优化，绿地长势良好，生态功能有效发挥，绿化覆盖率稳定达标。

2. 社会效益：城市颜值与宜居度大幅提升，群众获得感、幸福感增强，有力支撑创文巩固与创森工作。

3. 管理效益：市场化外包与严格考核相结合，形成长效管养机制，城市园林绿化管理水平稳步提高。

（二）存在问题

1. 市民爱绿护绿意识不足：部分路段、广场绿化带存在人为踩

踏、损毁苗木及防护设施现象，导致绿地裸露、补植成效易受影响。

2. 精细化养护仍有短板：部分区域常态化管护不够均衡，存在浇灌、修剪、除草、病虫害防治等措施落实不及时、不到位问题。

3. 绩效过程管理需强化：部分管护台账、考核记录、佐证材料归档不够细致，绩效目标督导与问题闭环整改效率有待提升。

三、整改措施

1. 强化宣传引导，提升护绿意识：通过公众号、现场提示牌、文明劝导等方式，加强爱绿护绿宣传，引导市民共同维护绿化成果。

2. 深化精细管养，压实外包责任：健全网格化监管体系，细化养护标准，加密巡查频次，督促服务单位严格落实全周期、全要素管护措施，确保管护无死角、无滞后。

3. 严格考核扣款，健全长效机制：持续执行月度量化考核与质量扣款制度，完善问题台账与闭环整改，提升考核约束力与管养执行力。

4. 规范绩效资料，提升管理水平：完善项目全过程资料收集、整理与归档，强化绩效目标动态监控，不断提高项目管理与绩效管理规范化水平。

韶关市曲江市政管理中心

2026年5月6日