

附件 6

# 曲江区绩效自评报告

(2024 年度)

评价类型： 项目实施过程评价 ☐

项目完成结果评价 ☒

项目名称： 曲江区城乡环卫作业项目

项目单位：(公章)



填报人姓名： 翟景威

联系电话： 13827955918

填报日期： 2025.04.01

# 曲江区 2024 年度绩效自评报告

## 一、项目基本情况及自评结论

### （一）项目基本情况

2020 年，我单位进一步完善外包项目市场化运作模式，启动新一轮的《曲江区城乡环卫作业项目》，报区领导批示后通过公开招标于 2020 年 1 月 1 日起由侨银公司实施运营服务，总投资金额 4357 万元/年，项目服务年限为“3+3+3”模式。服务范围：城区内环卫相关作业内容以及城区范围内垃圾转运、环卫专用车辆和设施设备配置与更新、维护保养管理及特殊情况下的环卫保障等服务，各镇镇街保洁、街道洒水冲洗，垃圾桶、果皮箱及中转站等环卫设施维护管理，各乡镇管辖范围内垃圾收集点至中转站的垃圾收集和转运工作。

为完善环境卫生管理体制，进一步提高环卫专业作业公司环卫作业管理水平和质量，规范环卫作业质量管理，结合单位实际情况，制定了《曲江区城乡环卫作业考核实施办法》，实施日常检查、月度考核、公众监督方式进行监督管理，强化对环卫作业项目的考评，每月坚持定期与不定期检查，根据检查情况形成考核结果，对出现的问题严格按照合同约定扣分扣款。

根据考核实施办法规定，结合多方考评情况综合核定环卫外包项目每月扣款金额，2024 年度环卫外包项目考核共产生质量扣款 56.12 万元。

## （二）项目自评等级和分数

据对项目绩效评价指标体系各项评分指标的分析，项目自评得分 100 分，自评等级优秀，在前期工作、实施过程、项目绩效方面表现良好，基本完成年度各项工作计划，但绩效目标内容不够具体，绩效目标设置不够细化，部分效益指标不明确。

## 二、绩效表现

### （一）资金使用情况以及产生的效益、影响

1、资金使用情况：曲江区城乡环卫作业项目经费是财政年初部门预算项目，2024 年度计划安排资金 1,174.86 万元，实际支出 1,174.86 万元，主要用于每月核拨的外包保洁服务费用。

2、项目的绩效目标完成情况：根据我区环境保洁的现状，引用先进的做法进行了布局，一是对城区实行分片式网格化管理，安排专职保洁人员对城区主次干道、背街小巷、城中村及各乡镇镇街进行日清扫 2 次并不间断巡回保洁；二是加大垃圾处理力度，出动各类垃圾车 42 台，全区垃圾运输路线实行分片运输，做到连片治理，区域共享。截至目前，全区生活垃圾转运量约 240 吨/日，其中城区 170 吨/日，农村 70 吨/日。压缩后的生活垃圾由侨银城市管理股份有限公司统一运至韶关粤丰环保电力有限公司进行无害化处理，生活垃圾无害化处理率达 100%，2024 年累计清运清理全区各类垃圾 8.57 万吨；三是夯实环卫基础设施，2024 年以来侨银公司新投入垃圾桶 2300 多个，机械化清扫率达 80%；四是每月严

格按照考核办法的作业标准和要求进行量化扣罚考核，取得较好的成效。

3、产生的效益影响：我区城乡环卫市场化运作以来，通过增加作业设备车辆、提升城乡垃圾收运模式、增加机械化作业率等多措并举，城乡整体环卫面貌得到了稳步提升。保证了垃圾及时收运，做到城区及镇街公路沿线垃圾日产日清，投入各种环卫设施设备进行精细化清扫清洗作业，不断提升机械化作业效率和治理能力，城区、镇（街）卫生质量有了明显的改变与提升，外围扬尘治理也得到了明显的抑制与改善，群众满意度不断提高。

## （二）存在问题

城乡环卫市场化改革工作提升后，仍存在相关问题，一是环卫设施设备因使用年限长，使用频繁，导致容易残旧老化，影响市容市貌及垃圾清运的质量和效果；二是建筑垃圾、工业生产垃圾、大件垃圾偷倒问题屡禁不止，部分乡镇村委垃圾点不具备压缩车清运条件，为垃圾正常收运作业带来一定困扰；三是因路段排水不畅，洒水冲洗后的污水无法得到及时排出，造成晴天扬尘，雨天积泥积水，导致扬尘整治效果不佳，大型物流车仍存在撒漏现象，均给扬尘治理工作带来重复性和困难性。

## 三、整改措施

在接下来的 2025 年，我单位将继续按照市委、市政府要求，加强对环卫市场化的改革和探索，持续加强对外包公司的监督、检查及考核，不断创新工作思路，整合管理资源，不断适应改革发展



需要，打造干净整洁的城乡环境。建立网格化管理监管体系，建立健全责任明确、协调有序、监督严格、管理有力的城市管理机制，加强精准化精细化管理，严格按照各项作业精细化要求开展环境卫生保洁作业，不断提升环卫保洁质量，确保城市管理水平整体提档升级。

韶关市曲江市政管理中心

2025 年 4 月 1 日

