

曲江区绩效自评报告

(2024 年度)

评价类型： 项目实施过程评价 ☐

项目完成结果评价 ☒

项目名称： 曲江区公共绿化管养服务项目

项目单位：(公章)



填报人姓名： 翟景威

联系电话： 13827955918

填报日期： 2025.04.1

曲江区 2024 年度绩效自评报告

一、项目基本情况及自评结论

（一）项目基本情况

更好地提升曲江城区绿化养护水平，达到我市创文巩园和城市综合管理考核评分要求，解决我单位人员逐年减少的问题，对曲江城区公共绿地实施全面外包，进行绿化管护服务，从而改善我区生态环境水平，营造良好的绿化景观环境，提高我区居民的居住环境。该项目通过政府采购实施公开招标，从 2023 年 1 月 16 日至 2026 年 1 月 15 日止，共 3 年，由广州市花木有限公司正式实施运营服务，服务期限为 3 年，总投资金额 7982903.02 元/年，目前项目正在实施当中。服务范围：对曲江城区范围内公共绿地内和外围公共绿地（含铜鼓大道曲江段、莲花大道曲江段、韶州大道曲江段、京港澳高速韶关南出口至马坝人遗址连接线、南华大道南、中、北路，及 G106 国道曲江转溪至黄岭亭路段、G106 国道黄岭亭至仁化交界路段、X312 线大塘镇至枫湾镇路段、桂花大道等）的绿化草地、苗木、园路、园林设施、马鞍山后山公共厕所（一间），及马鞍山风景林地、城区街道主干道两侧杂草、街道两侧立面杂草、四季时花种植、春节盆花摆放、人民公园等日常管养。在此过程中，我单位对中标方实行不定期检查、考核，加强对其的监督管理，保障绿化管养到位。

根据考核实施办法规定，结合多方考评情况综合核定园林外包项目每月扣款金额，2024 年度园林外包项目考核共产生质量扣款

23.85 万元。

（二）项目自评等级和分数

据对项目绩效评价指标体系各项评分指标的分析，项目自评得分 100 分，自评等级优秀，在前期工作、实施过程、项目绩效方面表现良好，基本完成年度各项工作计划，但绩效目标督导个别问题未能及时整改完成，管护的内容不够具体，有些绿化地段管理不到位。

二、绩效表现

（一）资金使用情况以及产生的效益、影响

1、资金使用情况：曲江城区公共绿化管养服务（2024 年）是财政年初部门预算项目，2024 年度计划安排资金 1982903.02 元，实际支出 1982903.02 元，主要用于每月核拨的外包管养服务费用。

2、项目的绩效目标完成情况：曲江城区公共绿化管养购买服务项目自实施以来，有效地缓解了我单位长期养护人员和经费不足的问题，实行一人一岗，精细化管理。加强了城区园林绿化管理，对城区绿地 87.41 公顷、风景林地（马鞍山风景区）22.67 公顷面积绿化管养承揽服务进行技术监管与指导，督促服务企业切实做好一年四季日常绿化植物浇灌、松土、施肥、修剪、补植、中耕除草、抗旱防寒、病虫害防治和保洁等管护措施及市政园林设施的维护管理等。一年来，大力做好城区公共绿化的增绿护绿工作，城区裸露地补种苗木 2.4 万多株，补植草皮 4600 多平方米，施肥 20 余吨，修剪乔灌木约 3.3 万余棵，修剪绿篱与草地约 60 万平方米。此外，在人民公园、三桥（马坝桥、明珠桥、江畔桥）两边、沿堤路等绿

地景点，打造“四季花境”，种植或摆放应季花卉4000多平方米，种植或摆放应季花卉约13万株。

3、产生的效益影响：实施城区公共绿地全面外包服务后，管养人数得到了保障，极大地提升城区绿地养护水平，有效地改善我区生态环境水平，营造了良好的绿化景观环境，从而提高了我区居民的居住环境。每月严格按照考核办法的作业标准和要求进行量化扣罚考核，取得较好的成效。

（二）存在问题

一是市民的爱绿护意识有待加强。绿化带植被遭人为损坏，城南大道、江畔广场的绿化带踩踏严重的地方在安装了铁丝网后，铁丝网及种植苗仍被人为损害，造成绿化地裸露，苗木缺失。二是城区公共绿化精细化养护有待进一步增强。对于一年四季常态化养护措施落实不够精细，出现管护措施不及时的情况。

三、整改措施

我单位将持续加强对外包公司的监督、检查及考核，建立网格化管理监管体系，建立健全责任明确、协调有序、监督严格、管理有力的城市管理机制，加强精准化精细化养护管理，严格按照各项作业精细化要求开展绿化养护作业，不断提升园林绿化质量，确保城市管理水平整体提档升级。

韶关市曲江区市政管理中心

2025年4月1日